关于提高镀锌厂镀锌质量的会议简报

本次会议本着预防为主、责任到人的原则，主要围绕最近所镀成品上有麻点、漏镀等问题，分析麻点、漏镀的形成原因以及改善和解决这些问题的办法。

一、会议时间:2021年6月21日

二、参会人员：李挺、王运动、石磊、文三肉、温俊、陈海、杨亚琴

三、会议议程:

1.针对钢格板四方、竖条不漏镀，横条、下方漏镀的情况分析成因，并抽查文三肉班组20日所镀网片查看漏镀情况，讨论出漏镀的影响因素有: ①横条先接触锌灰时，助镀液烫伤处会出现漏镀②加防爆剂情况③锌液情况，有麻点的影响因素有：①亚铁离子高②黑件本身品相(如锈多、油多、接触面大) ③镍合金熔化情况④锌液液面低或长时间没有捞渣、净化锌液。

找出漏镀、有麻点的原因后对症解决，制定何时可以捞渣、净化锌液的指示标准,规定助镀液、锌液的化验次数和时间。

2.镀锌厂员工端正工作态度，从做好自己的本职工作开始，所有生产计划、购买设备、人员请假均需通过王厂，车间工人请假情况由班组长在不影响生产进度的前提下自行控制，无故不得迟到、早退。

3.到厂院查看架构、槽钢、花纹板并测量锌层厚度。发现有同一批黑件不同时间所镀的成品不一样，说明除了黑件本身品相的因素除外，有其它可以改进的地方。

4.为降低成本、减少损耗，商讨掉到锅里的工件怎么解决。

四、解决方案：

1.黑件品相正常时，累计镀1000吨、黑件品相不好时，累计镀650吨开始捞渣、净化锌液。如需捞渣，净化锌液(需2小时 )需前一个班提前进行，保证下个班上班时直接开始捞渣。

每次捞渣后的累计黑件由陈明统计，累计到900吨后开始在日报中提醒，直到开始捞渣。

2.化验助镀液、锌液1个月2次，定于每月15日、30日。化验助镀液由杨亚琴化验、化验锌液送至专业机构化验，化验结果出来后，晨会讨论化验结果，以便下一步方案的改进调整和实施。

3.人员架构和个人职责由王厂统筹安排并做出书面材料，定于24日早再开会。

4.针对同一批黑件的成品不一样，王厂指导挂挂具的手法和角度，当黑件锈多时，质检员陈海陪同生产过程，随时查看成品质量。

5.掉锌锅里的网片、机头机尾等小件每班必须现掉现捞。

6.由于托盘上有酸影响严重的成品需返镀，影响不严重的成品及时处理。

2021年6月22日

**1-7月份费用说明**

1. 废酸转移运费284114元，明细如下：

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 日期 | 重量（吨） | 里程（公里） | 吨/公里（元） | 单价（元/吨） | 费用 |
| 12.30 | 29.2 | 197 | 0.5 |  | 2876 |
| 12.30 | 29.2 |  |  | 1300 | 37960 |
| 12.31 | 29.53 | 197 | 0.5 |  | 2908 |
| 12.31 | 29.53 |  |  | 1300 | 38389 |
| 1.6 | 29.26 | 197 | 0.5 |  | 2880 |
| 1.6 | 29.26 |  |  | 1300 | 38038 |
| 1.8 | 29.38 |  |  | 1300 | 38194 |
| 1.8 | 29.38 | 197 | 0.5 |  | 2893 |
| 1.22 | 28.58 |  |  | 1300 | 37154 |
| 1.22 | 28.58 | 197 | 0.5 |  | 2815 |
| 1.24 | 28.53 |  |  | 1300 | 37089 |
| 1.24 | 28.53 | 197 | 0.5 |  | 2810 |
| 1.28 | 28.68 |  |  | 1300 | 37284 |
| 1.28 | 28.68 | 197 | 0.5 |  | 2824 |
| 合计 | 203.16 |  |  |  | 284114 |

1. 1月份报销12月份2楼改造暖气，加明暖及主管道费用22500元。

3、1月份报销2020年办公室、宿舍、卫生间装修费用53641元。

4、1月份发票回来结转危险废物处置费用89960元

5、1月份天然气价格上涨，本月消耗195899元，相比去年同期费用增加99510元

**本月非日常费用合计549725元。**

**3月份**

1. 焊补锌锅费用47000元，
2. 热镀锌振动器21000元
3. 整改助镀池费用100000元，每月分摊10000元，已分摊50000元
4. 废酸配套设备13600元

**5月份** 废酸设备预热器费用27000元

**6月份**

1. 更换顶棚28628元
2. 助镀池防水防渗处理6510元
3. 酸雾罩PP板5400元

4、行车维修6209元

**7月份**

1. 配电室隔断、车间配电室吊顶5560元
2. 火烧花岗岩6850元

**合计767482元**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 氯化铵(KG) |  | 氯化锌(KG) |  | 自喷漆(箱) |  | 银粉漆(桶) |  | 防爆剂(桶) |  | 酸雾抑制剂(桶) |  |
| A | B | A | B | A | B | A | B | A | B | A | B |
| 500 | 725 | 0 | 0 | 54 | 48 | 27 | 23 | 5 | 4 | 14 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4675 | 3325 | 2000 | 2875 | 80 | 87 | 16 | 12 | 18 | 35 | 23 | 7 |
| 500 | 1650 | 225 | 750 | 78 | 90 | 38 | 45 | 5 | 15 | 16 | 4 |
| 0 | 0 | 0 | 550 | 109 | 120 | 33 | 36 | 10 | 16 | 0 | 0 |
| 2950 | 1900 | 750 | 250 | 106 | 97 | 42 | 35 | 9 | 3 | 12 | 0 |
|  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 自喷漆外部用量 | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 日期 | | 数量 | 所用部门 | 领用人 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.07 | | 12 | 汾阳中泰 | 郭永茂 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.14 | | 2 | 汾阳中泰 | 郭永茂 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.21 | | 2 | 汾阳中泰 | 郭永茂 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.27 | | 6 | 汾阳中泰 | 郭永茂 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4月合计 | | 22 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5.03 | | 10 | 汾阳中泰 | 郭永茂 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5.08 | | 1 | 打磨 | 陈海 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5.22 | | 14 | 新疆 | 李学文 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5.25 | | 2 | 镀钢格板客户 | 赵福 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5月合计 | | 27 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6.03 | | 2 | 佳和 | 马天文 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6.03 | | 3 | 佳和 | 马天文 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6.2 | | 7 | 镀钢格板客户 | 赵福 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6.28 | | 6 | 佳和 | 帅帅 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6月合计 | | 18 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7.02 | | 10 | 打包处 | 李宗良 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7.13 | | 2 | 汾阳中泰 | 郭永茂 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7.13 | | 5 | 佳和 | 马天文 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7.14 | | 5 | 佳和 | 马天文 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7.14 | | 10 | 佳和 | 郭晋博 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7.15 | | 4 | 打包处 | 李宗良 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7月合计 | | 36 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |